

1994-9

TÉLÉCOPIE**Date:** 08/07/95**Nombre de pages (celle-ci comprise):** 17

A: M. Pierre Breton
président
C. de C. de Baie-Comeau
Téléphone: 296-2010
Télécopie: 296-5738

De: Serge Le Brun
883 Saint-Germain Ouest
Rimouski (Québec)
G5L 3T9
Téléphone: (418) 723-7355
Télécopie: (418) 723-7184

NOTES:☒ Urgent☒ Pour information☐ Réponse au
plus vite☐ Veuillez
commenter

Tel que convenu, voici mon CV. Je n'ai pas encore été capable de rejoindre Mme Melançon, mais j'essais toujours.

Meilleures salutations,

Serge -

CURRICULUM VITAE

Serge Le Brun

Adresse permanente:
883 boul. St-Germain Ouest
Rimouski, (Québec)
G5L 3T9
Téléphone: (418) 723-7355
Télécopie: (418) 723-7184

Naissance	14 mai 1944
Nationalité	Canadien
Langues parlées et écrites	Français et Anglais

FORMATION ACADÉMIQUE

1962	Baccalauréat ès Arts	Université de Montréal
1966	Baccalauréat Sciences Sociales (Sociologie)	Université de Montréal
1970	M. B. A.	Univ. de Sherbrooke
1979	Analyse transactionnelle	H. É. C. (Montréal)
1980	Formation de formateurs: les cercles de qualité	É.N.A.P. (Montréal)
1982	Planification du développement organisationnel	É.N.A.P. (Montréal)
1984	Planification stratégique	É.N.A.P. (Montréal)
1988	D.E.A., Économie des transports	C. R.E.T. Univ. d'Aix-Marseille 2 (Aix-en-Provence)
1993	Doctorat, Sciences de la Gestion	C. R.E.T. Univ. d'Aix-Marseille 2 (Aix-en-Provence)
1995	Certificat de perfectionnement, Pédagogie (7 crédits complétés)	Programme PERFORMA Univ. de Sherbrooke

EXPÉRIENCE PÉDAGOGIQUE

Depuis 1993

**Enseignant à temps plein,
Coordonnateur du département de logistique,
Institut Maritime du Québec, Rimouski;**
*Internationalisation des paiements, Transport aérien, Transport routier,
Résolution de problèmes en logistique, Gestion des stocks et de
l'équipement, Logistique et systèmes de transport intermodaux.*

1995

**Encadrement de travaux dirigés,
Chercheur associé
Univ. du Québec à Rimouski.**
*Maîtrise en Gestion des ressources maritimes
Maîtrise en Gestion de Projets*

1995

Responsable de la formation NEXPRO,
*Banque Fédérale de Développement
Groupe d'exportateurs du Bas St-Laurent*

1995

**Chargé de cours,
Univ. du Québec à Rimouski.**
*Maîtrise en Gestion des ressources maritimes
Cours de «Transport maritime»*

1995

**Chargé de cours,
Collège du Bois-de-Boulogne, Montréal**
*Introduction à la logistique internationale
Transit international*

1993

**Enseignant à temps plein
CÉGEP André Laurendeau, Montréal**
*Gestion des opérations, Gestion des approvisionnements et des
stocks, Techniques de transport 1 et 2, Relations économiques
internationales, Marketing du transport, Logistique et applications
au transport 1 et 2;*

Élaboration du contenu des modules de cours
Ministère de l'Éducation du Québec

Acheminement de marchandises par transport aérien, Intervention des transports dans le commerce international, Acheminement de marchandises par transport multimodal, Inventaires et gestion du matériel, Gestion des ressources humaines en transport, Résolution de problèmes en logistique.

1992

Chargé de cours
CÉGEP André Laurendeau, Montréal
Géographie des transports, Techniques de transport.

EXPÉRIENCE À TITRE DE CONSULTANT EN GESTION

1991-1993 **Les Services d'Études et de Recherche Serge Le Brun Inc.**

1993 Étude de faisabilité, planification logistique, achats, transport, installation du matériel et formation des opérateurs mauriciens, pour la tenue du 5ième Sommet Francophone à l'Île Maurice - Savard, Masse et Associés, Ministère des Affaires Extérieures du Canada, Montréal et Île Maurice.

1992 Évaluation et plan de redressement de la *Linea Aerea Imperial* de Potosi, Bolivie - Banque Interaméricaine de développement, La Paz, Bolivie;

 Révision d'un manuel pratique intitulé: *La filière du transport international* et de sa version anglaise, *A Guide to International Transport*, Ministère des Affaires Internationales du Québec, Montréal;

 Animateur du cours *Le transport dans la mise en marché du produit*
Cours d'initiation au transport international - Centre de Transport International de Marchandises et Ministère des Affaires Internationales du Québec, Montréal;

1991 Plan de privatisation des Agences de Bassin tchèques et planification stratégique des incitatifs économiques gouvernementaux - Ministère de l'Environnement, République Tchèque, Prague;

 Préparation et livraison du cours *Le rôle de la logistique*, Institut International de Formation en Gestion Aéronautique Civile, Montréal;

 Animateur pour le cours *Le transport dans la mise en marché du produit*
Cours d'initiation au transport international, Centre de Transport International de Marchandises et Ministère des Affaires Internationales du Québec, Montréal;

1987-1991 Lavalin Aviation Canada Inc., Montréal, Québec**Vice-président, Études et développement**

Responsable de la gestion du centre de profits «Études et développement»: plus particulièrement, définir les services à offrir et en faire la commercialisation auprès des clients cibles; recruter et encadrer le personnel requis; coordonner les activités de LACI avec celles de Lavalin International; superviser la préparation des offres de services et des rapports; diriger les travaux, en résidence sur le terrain, au besoin.

Étude de développement de scénarios de désenclavement permanent par voie aérienne, pour le Rwanda, ACDI, Aide bilatérale, Kigali, Rwanda.;

Plans de sûreté aéroportuaire pour onze pays en voie de développement (Sénégal, Népal, Philippines, Thaïlande, Maroc, Tunisie, Togo, Rwanda, Île Maurice, Fidji et Vanuata), ACDI, Aide bilatérale, Montréal;

Sûreté hors aéroport, Sommet Francophone de Dakar, Ministère des Affaires Extérieures, Ottawa et Dakar, Sénégal

Plan stratégique de développement de l'aéroport de Saint-Jean-sur-Richelieu, Saint-Jean-sur-le-Richelieu, Québec

1986-1987: Vice-Président, planification stratégique - lignes aériennes

Analyse comparative des infrastructures logistiques de conteneurs et des systèmes d'échanges électroniques de données; Rotterdam, Anvers, Felixstowe, le Havre et Marseille; Ministère des Transports et de l'Urbanisme, Paris,.

Comprehensive Air Transport Study, ACDI, Coopération Industrielle, Accra, Ghana

Suivi d'analyses auprès du gouvernement du Rwanda et de la Communauté Économique des Pays des Grands Lacs, ACDI, Coopération bilatérale, Kigali, Rwanda

Plan de redressement et de développement de Ouganda Airlines, Ministère des transports ougandais et ACDI, Coopération Industrielle, Entebbe, Ouganda;

Plan de transport national 1989-2009, Ministère des Transports d'Algérie et Banque Mondiale, Alger, Algérie.

Québecair Inc.
1986: Directeur - Analyse économique

Plan de redressement d'Air Rwanda, ACDI, Coopération Industrielle, Kigali, Rwanda.

Société Québécoise des Transports
1984-1986: Directeur - Analyse économique

Préparation du plan stratégique de développement de la SQT;

Conception et présentation de la problématique du transport des marchandises au Conseil d'administration de la SQT et aux Conseils d'administration de plusieurs entreprises et associations; analyse de secteurs industriels et des entreprises de transport spécialisées;

Assistance-conseil auprès d'associations de manufacturiers, de compagnies d'investissement et de banques;

Conception de projets particuliers à la demande du cabinet du ministre des transports (dont la privatisation de Québecair);

Publication mensuelle d'un bulletin d'information de transport pour la SQT, ses filiales et les centres universitaires québécois et français d'études en transport (tirage: 3 000);

Étude de marché du tourisme aérien québécois vers les «destinations-soleil» pour le compte de Services Québecair, (projet de l'Île d'Éleuthera, Bahamas);

Missions commerciales au Cameroun et au Gabon pour le ministère du Commerce extérieur du Québec;

Chef de la délégation canadienne au symposium international: «La chaîne de transport au service des chargeurs», Douala (Cameroun).

EXPÉRIENCE À TITRE DE GESTIONNAIRE

Commission des Transports du Québec

1982-1984: Directeur, Recherche socio-économique

Conception et mise en pratique de méthodes de travail multidisciplinaires;

Mise sur pied de politiques d'enquêtes par échantillonnage éclair;

Direction d'études socio-économiques selon les besoins de la CTQ, y inclus la conception et la mise en oeuvre d'une grille d'analyse des permis de camionnage;

Publication mensuelle d'un bulletin d'information sur les diverses tendances en transport.

1977-1982 : Directeur général

Unification fonctionnelle de plusieurs unités de travail;

Définition et mise en place d'une structure pratique de dossier de détenteur permettant la consultation immédiate des permis et des tarifs y reliés;

Uniformisation et simplification des procédures entre les bureaux régionaux (demandes de permis de transport, dépôts de tarifs, etc.)

Développement et implantation d'un plan de gestion des dossiers de demandes de permis par ordinateur et télécopieur.

1976-1977: Directeur général adjoint

Fusion et standardisation des opérations des deux greffes;

Informatisation du suivi des demandes, réalisation de projets pilotes d'informatisation des permis (taxi et transport en vrac) et de contrôle de renouvellement avec la R.A.A.Q.;

Création de l'unité «archives» et mise en place d'un calendrier et d'une politique de gestion et d'archivage des documents;

Mise sur pied de procédures de contrôle administratif de renouvellement de permis (taxi, transport en vrac et permis à contrat).

1976-1977: Directeur du personnel

A titre de premier titulaire de ce poste: planifier l'organisation administrative, définir les niveaux de personnel requis, procéder à l'embauche et à la formation, définir les procédures et les implanter.

**1975-1976: Ministère de l'agriculture du Québec,
Conseiller en organisation administrative**

**1974-1975: Régie de l'assurance-récolte,
Directeur du personnel**

**1970-1974: Commission de la Fonction Publique,
Agent de recrutement et de sélection**

**1969-1970: Imbeau, Imbeau, Desjardins et Ass.,
Directeur général**

**1967: Service de la Police de Montréal,
Agent de formation**

**1963-1966: Professeur
École Technique de Goma (Zaïre)
École Progressive, Montréal.**

PUBLICATIONS AVEC COMITÉ DE LECTURE

International Symposium on Competitiveness, «*Le rôle des gouvernements dans la compétitivité des ports internationaux*», Agadir, Maroc, mai 1995;

Union Internationale des transports routiers, «*Le camionnage et l'ALÉNA en Amérique du Nord*», San Diego, août 1994, cosigné avec Joe Jones et Fred Nix;

Institut canadien de recherche sur le camionnage, «*Camionnage et routes au Canada*», Toronto, août 1994, cosigné avec Michèle Delaquis et Fred Nix;

Centre de Recherche en Gestion, Université du Québec à Montréal, «*Le transport aérien au Canada: l'impasse des déréglementations*», cosigné avec Jacques Roy, Ph.D., professeur, Montréal, mars 1992;

Centre de Recherche d'Économie des Transports, Université Aix-Marseille II, «*Le rôle de la logistique dans le développement économique: le cas du Rwanda*», Mémoire de D.E.A., Aix-en-Provence, juin 1988;

Centre de Recherche d'Économie des Transports, Université Aix-Marseille II, «*Compétitivité portuaire et circuits d'information: les cas d'Anvers, Felixstowe, Le Havre, Marseille et Rotterdam*», Aix-en-Provence, décembre 1987;

Observatoire économique et statistique des transports, «*Informatisation portuaire et circuits d'information*», en collaboration avec Mathonnet Charlotte, Paris, 1987;

Centre de Recherche d'Économie des Transports, Université Aix-Marseille II, «*Impact des réseaux de transport et de communications sur l'aménagement de la Corse*», Aix-en-Provence, août 1987;

École Nationale d'Administration Publique, Groupe d'Étude, de Recherche, de Formation en transport international (GERFI), «*Changements à prévoir dans l'industrie du transport au Québec: Répercussions sur les exportateurs*», Montréal, novembre 1985;

AUTRES PUBLICATIONS

Ministère des transports du Québec, sous la direction d'Yvon Bigras, Ph.D., professeur à l'UQTR, «La demande de transport de marchandises au Québec et dans ses régions: caractéristiques et perspectives», Rimouski, Québec et Trois-Rivières, août 1995;

Fond de solidarité FTQ, «Problématique du transport routier de marchandises en charges partielles», Rimouski, Québec, octobre 1994;

Ministère des transports du Québec, collaboration, «Étude de pré-faisabilité sur la création d'un service maritime roulier sur le Saint-Laurent», Rimouski, Québec, septembre 1994;

Groupe SM Inc., en collaboration, «Les incitatifs économiques dans la gestion de l'Environnement», Sherbrooke et Prague, janvier 1992;

Lavalin Aviation Canada Inc., «Plan de désenclavement aérien du Rwanda», Kigali, août 1990;

Lavalin Aviation Canada Inc., «Enclavement, pauvreté et famine», Kigali, mars 1990;

Aéronautique Canada Inc., «Rapport d'analyse globale d'Air Rwanda», Kigali, mai 1987;

Regroupement de Chambres de commerce du Québec, «Mémoire sur la situation du transport aérien intérieur au Canada», présenté au Ministre Douglas Young, Rimouski, Ottawa, octobre 1994;

Association des manufacturiers canadiens, Mémoire au premier ministre Bourassa sur la déréglementation, «La réglementation actuelle défavorise les Québécois par rapport aux Ontariens», Montréal, février 1986;

Commission des Transports du Québec, «Les transporteurs américains détenteurs de permis de voiturage au Québec», Montréal, septembre 1984;

Commission des Transports du Québec, «Les détenteurs de permis de taxi du Montréal Métropolitain», Montréal, mars 1984;

Commission des Transports du Québec, *«Le transport public de marchandises par voie routière au Québec»*, Montréal, novembre 1983;

Commission des Transports du Québec, *«Le transport des déchets au Québec»*, Montréal, décembre 1982;

ARTICLES

Routes et Transport, *«Les enjeux du partage de la route»*, Montréal, août 1992;

Bulletin d'information de l'APCRIQ, *«Bâtir sur les acquis de la Coop»*, Montréal, juillet-août 1992.

Routes et Transport, *«Le marché peut-il réorganiser le transport?»*, Montréal, mars 1992;

Le Devoir, *«Le libre-échange dans les airs»*, Montréal, 5 novembre 1991;

Routes et Transport, Éditorial: *«Éduquer à la logistique»*, Montréal, juin 1989;

Le Devoir, Magazine Économique, *«Le transport est le meilleur baromètre de l'économie»*, Montréal, 30 mai 1986;

Le Devoir, Magazine Économique, *«Pourquoi déréglementer le transport au Canada?»*, Montréal, mars 1986;

Le Devoir, *«Les années 80 et le transport»*, Montréal, juin 1985;

Le Devoir, *«Le marasme du taxi à Montréal: la solution ne peut venir que des propriétaires»*, Montréal, décembre 1983;

CONFÉRENCES

PERFORM: *Le Grand Sommet de la Distribution*, «Les relations expéditeurs/transporteurs: évolution des tarifs et des prestations de services», Montréal, novembre 1995;

COPEM de la Vallée de la Matapédia, «La logistique appliquée au transport routier», Amqui, novembre 1994;

PERFORM: *Le Grand Sommet de la Distribution*, «La logistique, bénéfices et implantation», Montréal, novembre 1994;

Semaine Nationale des Transports, «L'avenir du transport aérien dans l'Est du Québec», Rimouski, juin 1994;

Canadian Association of Warehousing and Distribution Services, «Logistics and the Globalization of Trade», Montréal, juin 1994;

Association du camionnage du Québec, *Les Petits déjeuners des présidents*, «L'implantation de la logistique par les transporteurs LTL du Québec», Montréal, février 1994;

PERFORM: *Le Grand Sommet de la Distribution*, «Le partenariat: motivations, bénéfices et dangers», Montréal, février 1994;

Association québécoise des transports et routes (AQTR), Assises du 28ième congrès annuel, «Logistique et environnement: les tendances mondiales», Sainte-Adèle, avril 1993;

Chambre de Commerce du Montréal Métropolitain, Colloque sur les Transports, «Projets d'action pour une relance du transport», Montréal, 29 mai 1992;

Association québécoise des transports et routes (AQTR), Assises du 27ième congrès annuel, «A quel projet de société correspond l'état actuel des transports?», Sherbrooke, avril 1992;

Centre de Transport International de Marchandises, «Comment exporter efficacement vers les États-Unis ?», Montréal, septembre et novembre 1987;

Association du camionnage du Québec, Assises du 35ième congrès annuel, «*Comment faire face au nouveau contexte ?*», Montréal, avril 1986;

Association québécoise des transports et routes (AQTR), Assises du 21ième congrès annuel, «*Les défis du transport international pour le Québec*», Québec, mars 1986;

Association québécoise des transports et routes (AQTR), Assises du 20ième congrès annuel, «*Réflexions sur l'avenir de la réglementation du transport routier au Québec*», Trois-Rivières, mars 1985;

ÉDITIONS

«*Le Bulletin de la S.Q.T.*», Montréal, mai, juillet, août et septembre/octobre 1985;

«*Le Bulletin de la C.T.Q.*», Montréal, avril, juin, août, septembre et décembre 1984;

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES CONNEXES

- Membre du Comité des transports, Chambre de commerce de Baie-Comeau;
- Administrateur de l'Association Québécoise du Transport et des Routes (AQTR), (1986-1989);
- Co fondateur et administrateur du Centre International de Transport des Marchandises (CTIM), (1985-1988 et 1991-1993);
- Membre du Groupe de recherche en transport de marchandises de l'Université du Québec (1985-1986);
- Conférencier et personne ressource à l'intérieur des cours «Droit et Économie des transports» et «Transport international» au CÉGEP Lionel Groulx (1984-1985);
- Membre du Comité de déréglementation de l'Association des manufacturiers canadiens (1986);
- Membre du Comité consultatif fédéral/ provincial sur les statistiques en transport, Statistique Canada (1985);
- Membre du «Steering Committee on CO₂ Refrigeration on Highway Vehicles» du Centre de développement des transports de Transports Canada (1985);
- Membre du Comité ministériel de la recherche en transport, Ministère des Transports du Québec (1977-1985);
- Membre du Comité «Expéditeurs-Transporteurs» d'Agriculture Canada pour le développement du commerce Canada-Mexique (1984);
- Membre du Conseil d'administration de la Semaine Nationale des Transports (1984);
- Participant à une Commission parlementaire sur le transport par taxi (1979);
- Membre du comité de révision de l'Ordonnance générale 4995 sur le camionnage (1979);